



# 2<sup>ème</sup> projet médico-soignant partagé du GHT Plaine-de-France Synoptique



Centre Hospitalier de **Saint-Denis**

Groupement Hospitalier de Territoire

Saint-Denis  Gonesse

Plaine de France

L'humain, la solidarité, la confiance



Centre Hospitalier de **Gonesse**

# Édito

Après des travaux conduits sur un peu plus de dix mois, le 2<sup>ème</sup> projet médico-soignant partagé du GHT Plaine-de-France est désormais finalisé.

Ce sont près d'une vingtaine de projets à dimension GHT qui sont d'ores et déjà lancés pour porter la dynamique d'une Santé pour Tous sur nos territoires de santé.

D'autres projets verront le jour tout au long de la période couverte par ce document qui pose un cadre pour réfléchir et construire de nouvelles réponses aux besoins de santé de notre territoire.

Nous tenons à remercier chacun des acteurs de santé qui se sont fortement impliqués dans cette dynamique et les féliciter pour les axes de développement d'activité qu'ils ont proposés.

Ce projet très qualitatif est porté par des valeurs et des principes qui nous animent, nous, professionnels de santé, administratifs, et donnent du sens à notre engagement.

La « charte expérience patient » vient en témoigner et porter haut ce que soigner veut dire.

Dr Dominique Seret-Begué

# Un nouveau projet médico-soignant pour le GHT Plaine de France

Depuis 2015, le Centre hospitalier de Saint-Denis et le Centre hospitalier de Gonesse, réunis au sein du GHT Plaine-de-France, poursuivent un projet médical partagé. La première mouture s'articulait autour de trois objectifs principaux :

- ➡ Mettre en avant des complémentarités et des opportunités de coopération entre le Centre hospitalier de Saint-Denis et le Centre hospitalier de Gonesse ;
- ➡ Permettre un développement harmonieux de chacun des deux établissements ;
- ➡ Mieux répondre aux besoins de santé encore parfois insuffisamment satisfaits de nos deux bassins de population, en donnant un meilleur accès à des soins de qualité.

Forts de cette première expérience, nos deux établissements, sous l'égide d'une nouvelle commission médicale de groupement, ont souhaité renouveler leurs engagements à travers ce deuxième projet médical partagé.

Ce nouveau projet médical partagé, qui se veut résolument médico-soignant, a été élaboré sur une dizaine de mois, courant 2023.

## Le bureau de la Commission médicale de groupement (CMG)

**Dr Dominique Seret-Begué**, Présidente

**Dr Pascal Bolot**, Vice-Président, Président de la CME du CHSD

**Dr Rachid Sehouane**, Président de la CME du CHG

**Dr Daniel Da Silva**, Vice-Président de la CME du CHSD

**Dr Fatima Kaddari**, Vice-Présidente de la CME du CHSD

**Dr Pierre Brun**, Vice-Président de la CME du CHSD

**Dr Jérôme Aboab**, DIM du CHSD, responsable de l'URC du GHT, chef du pôle inter-établissement de santé publique

**Dr Rémi Bonnaire**, DIM du CHG et DIM de territoire du GHT



Dr Dominique Seret-Begué,  
Présidente CMG



Dr Pascal Bolot,  
Vice-Président de  
la CMG

# Une écriture du projet participative, à l'écoute des besoins de santé du territoire

Les travaux ont débuté lors d'un grand séminaire qui s'est tenu fin mars 2023. Ce séminaire a réuni des professionnels médicaux et non médicaux autour de douze thématiques de soins, identifiées par les services.

La poursuite des travaux a permis de prioriser une vingtaine de projets, sur les quarante identifiés initialement, qui seront lancés au plus vite.

Les groupes projets ont continué la formalisation de leurs projets au cours des six mois qui ont suivi, en les inscrivant dans une démarche de conduite de projet, et en renforçant la dimension GHT.

Les représentants des usagers et les professionnels de santé de ville ont été consultés à plusieurs reprises afin de prendre en compte leur avis et leurs remarques lors de l'écriture des projets.

A travers la mise en œuvre des projets, seront recherchées les modalités de suivi permettant d'évaluer l'atteinte des résultats escomptés, de garantir la qualité et la sécurité des soins proposés. De même, les conditions de réalisation sont d'ores et déjà identifiées afin de mobiliser des moyens humains et financiers soutenables et garantir le recours à des techniques certifiées, notamment numériques pour soutenir les échanges entre professionnels de santé ou à l'attention du patient.

Chaque projet cherche à répondre aux besoins de santé du territoire et contribue fortement au projet régional de santé 2023-2028, en proposant de consolider ou développer les filières de soins prioritaires pour le Nord de l'Île-de-France.



# Un ambitieux projet pour promouvoir la Santé pour Tous

Afin d'élaborer ce nouveau projet médico-soignant partagé, il a été demandé aux différents porteurs de projets de déterminer les valeurs et les engagements qui incarnaient le plus notre GHT.

L'ensemble des professionnels de santé ont souhaité porter plusieurs valeurs au cœur des décisions et moteurs de leur engagements au sein du Groupement Hospitalier de Territoire Plaine-de-France, le Centre hospitalier de Saint-Denis et le Centre hospitalier de Gonesse :

**L'innovation, la complémentarité, la solidarité, l'humain, la confiance.**

A travers ces **valeurs**, l'ensemble des professionnels se sont retrouvés autour de **l'engagement** :

**LA SANTE POUR TOUS**



# Nos projets pour soutenir L'Innovation

## ➡ Créer une équipe territoriale de thrombectomie mécanique

Le GHT Plaine-de-France porte un projet de thrombectomie qui repose sur une équipe territoriale de médecins neuro-interventionnels de niveau A et un environnement de thrombectomie spécifique pour chacun des deux sites.

## ➡ Proposer une offre de chirurgie assistée par robot

Il est prévu de faire l'acquisition d'un robot chirurgical. Les interventions pratiquées auront pour incidence de favoriser le recrutement médical afin de conforter les spécialités chirurgicales, ainsi que le développement de prises en charge modernes.



## ➡ S'appuyer sur les données de santé pour adapter notre offre

Pour étayer les projets médicaux par les besoins de santé du territoire, il est proposé de développer des études de santé en s'appuyant sur une équipe douée de compétences de data-managing, utilisant les bases de données disponibles et un entrepôt de données de santé à constituer. Un programme d'études est fixé chaque année afin de produire une étude thématique par trimestre. Elles seront complétées par des analyses ponctuelles à la demande des instances et de la gouvernance.

## ➡ Poursuivre le développement de la recherche

En s'appuyant sur notre unité de recherche clinique de GHT, Il est proposé de développer le soutien de la recherche afin de promouvoir la pertinence de l'offre de soins proposée, d'adapter les prises en charge à travers l'innovation et de constituer un levier d'attractivité des professionnels de santé et de valorisation de leur implication au chevet des patients. Il s'agit de développer la promotion, les publications, la recherche industrielle et les partenariats territoriaux.

## ➡ Valoriser l'Information Médicale

Il est notamment proposé de poursuivre le recueil et la complétude des informations médicales, de renforcer l'usage de la donnée dans une logique d'évaluation des politiques publiques de santé, ainsi que dans le pilotage et la prise de décision au sein de l'établissement, d'identifier des synergies entre les services de même spécialité et de permettre l'alimentation d'entrepôts de données de santé du GHT.

# Renforcer la Complémentarité de notre offre de soins

## ➡ Faciliter l'accès au diagnostic cardiologique du CHSD

Il est proposé de développer une offre de cardiologie sur le Centre hospitalier de Saint-Denis, portée par le Centre hospitalier de Gonesse, qui dispose d'une offre de soins complète en cardiologie. Il s'agit de proposer aussi une hospitalisation en aval des urgences pour les patients relevant d'une prise en charge spécialisée cardiologique, d'assurer la prise en charge secondaire de certains patients de neurologie et de développer une stratégie de recrutement de postes partagés CHG/CHSD.



## ➡ Développer les diagnostics et le suivi des insuffisances cardiaques chez la personne âgée

Il s'agit d'améliorer le diagnostic précoce et le traitement de l'insuffisance cardiaque pour détecter au plus tôt les débuts de décompensations, favoriser une hospitalisation directe et ainsi limiter le recours aux urgences. Le but est également de favoriser les liens avec la ville notamment à travers la création d'un carnet de suivi insuffisance cardiaque facilitant la communication entre les correspondants et impliquant le patient et ses aidants.

# Maintenir la Solidarité à travers nos Projets

## ⇒ Instaurer un staff territorial en infectiologie respiratoire

Il est proposé de développer des staffs territoriaux en infectiologie respiratoire animés par les services de pneumologie du CHSD et du CHG à destination des autres établissements de santé du territoire : CCN, l'Estrée, La Roseaie, Eaubonne. Il s'agit aussi de s'appuyer sur les plateaux d'imagerie du CHSD et du CHG pour confirmer certains diagnostics. Ces staffs mensuels, pouvant être qualifiés de RCP Poumon infecté 93/95, ont pour intérêt d'améliorer le diagnostic et la réponse thérapeutique, développer l'expertise partagée, favoriser les échanges sur le territoire entre professionnels de santé. Ces échanges entre professionnels de santé contribuent fortement à la bienveillance du patient

## ⇒ Maintenir sur le territoire une offre de soins neurologiques

Des prises en charge ambulatoires sont déployées ou en cours de déploiement sur d'autres établissements publics de santé du 95. Par exemple, l'équipe territoriale pilotée par le service de neurologie de l'hôpital de Gonesse intervient depuis le début de l'année 2023 sur l'hôpital d'Argenteuil, en complémentarité des prises en charge en hospitalisation complète du Centre hospitalier de Saint-Denis. Afin de faciliter les prises en charge partagées, des staffs communs sont initiés entre les différentes équipes au moyen d'outils informatiques mis à leur disposition (systèmes de visioconférence, dossier patient partagé, accès au PACS). L'appui du GHT permet le maintien d'une offre de neurologie en proximité des lieux d'habitation des patients.



## ⇒ Eviter les ruptures de parcours pour les patients en situation de vulnérabilité

Pour favoriser l'accès aux soins pour les personnes en situation de vulnérabilité, réduire les ruptures de parcours de santé et à terme des décès prématurés, les équipes du GHT portent les quatre enjeux dans le PRAPS 3 : l'inconditionnalité de l'accès aux soins et à la prévention, la mobilisation de l'ensemble des acteurs hospitaliers du GHT pour déspecialiser l'approche de la grande précarité (et ne pas créer de filière de santé parallèle voire de sous-filière), la construction d'alliances avec des acteurs sanitaires, médico-sociaux et sociaux pour fluidifier le parcours du patient et le partage et l'appropriation des compétences et enseignements du champ de la grande précarité pouvant profiter à l'ensemble de nos professionnels et de nos partenaires.

# Garder l'Humain au centre de nos Projets

## ➡ Construire une Maison des Femmes sur le CHG

Le pôle femmes-enfants du Centre hospitalier de Gonesse porte déjà de nombreux dispositifs qui participent à la prise en charge des femmes victimes de violences. Il s'agit désormais de les développer et de renforcer leur visibilité et la qualité d'accueil. Dans cette perspective, il est proposé de créer une Maison des femmes sur le CHG avec le soutien de la Maison des Femmes de Saint-Denis.

## ➡ Développer les prises en charge croisées de pédo psychiatrie - mention Périnatalité

Lauréat d'un appel à projet de l'ARS, le CHSD ouvrira prochainement une unité temps-plein mère-bébé. Grâce à un pilotage inter-hospitalier et une coordination des prises en charge, cette unité de 5 lits pourra accueillir des patients des secteurs couverts par les deux établissements du GHT.

## ➡ Développer les prises en charge croisées de pédo psychiatrie - mention Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent

Il est prévu d'augmenter le capacitaire de l'unité temps-plein adolescent du CHG de 10 lits à 12 lits dans le cadre d'une relocalisation de l'unité et de sanctuariser un lit pour les patients du secteur de pédo-psychiatrie du CHSD grâce à une coordination des prises en charge assurée par les deux établissements.

## ➡ Promouvoir le bon usage de l'antibiothérapie

Le projet a pour finalités de développer le conseil et les avis à destination des professionnels de santé du territoire (médecins de ville, pharmacie, EHPAD, autres établissements de santé publics ou privés), les formations internes et externes sur l'antibiothérapie et le bon usage.

## ➡ Promouvoir le bon usage des antibiotiques prescrits pour les suspicions d'infections urinaires en EHPAD

Il s'agit de promouvoir le bon usage des antibiotiques (BUA) prescrits en EHPAD pour les suspicions d'infections urinaires et de diminuer la prévalence de portage de bactéries multi-résistantes (BMR) grâce à l'implémentation d'un outil décisionnel d'indication à un examen cyto bactériologique des urines (ECBU) et d'un outil de communication entre IDE et médecins.

## ➡ Promouvoir la convivialité pour asseoir notre attractivité

Il s'agit de créer une maison des hospitaliers sur chaque site intra-hospitalier du GHT Plaine-de-France afin de compléter les démarches locales portées par les projets d'établissement, les commissions de vie hospitalière et les instances représentatives du personnel.



# Promouvoir la Confiance dans nos prises en charge

## ➡️ **Sécuriser le parcours médico-chirurgical - chirurgie bariatrique**

Le projet a pour finalité de sécuriser le parcours médico-chirurgical autour de l'acte de chirurgie bariatrique et d'augmenter la lisibilité et l'accessibilité de la filière obésité et son offre de soins. Il s'agit ainsi de rendre interopérable l'évaluation pré-opératoire des patients, de développer l'habilitation pré-opératoire en s'appuyant sur l'activité physique adaptée, de mettre en place une RCP commune, adossée au CSO du territoire et de développer le suivi post-opératoire à travers l'éducation thérapeutique et des outils de télé-suivi.



## ➡️ **Maintenir sur le territoire une offre en oncologie digestive**

Le projet a pour objectif de développer les interventions chirurgicales en matière d'oncologie digestive sur les deux établissements du GHT pour maintenir les autorisations. Pour cela, il s'agit de s'appuyer sur le recrutement de patients dépistés par les professionnels de ville et diagnostiqués par les gastro-entérologues et les radiologues hospitaliers et d'accroître la visibilité de cette offre et d'en renforcer la confiance et la fluidité du parcours.

## ➡️ **Créer une cellule ville-hôpital à destination des professionnels de santé de ville**

Cette cellule ville-hôpital sera mise en place à destination des professionnels de santé du territoire, des CPTS et du DAC. Elle doit constituer un point de contact facilement accessible par le professionnel de santé de ville afin qu'il puisse rapidement adresser son patient et obtenir dans un délai court un rendez-vous vers la prise en charge la plus adaptée. Ce dispositif favorisera également le retour à domicile du patient et la poursuite de son parcours de soins en ville.

## ➡️ **Confirmer l'excellence de la filière diabète du GHT PDFR**

Afin de consolider les prises en charge du diabète sur le territoire, il est proposé de structurer des rencontres régulières entre les équipes de diabétologie du GHT et d'élaborer ensemble un colloque de formation sur la diabétologie à l'intention des professionnels de la ville (médecins généralistes et IPA) des deux bassins de vie de Gonesse et de Saint-Denis. Dans ce cadre, un premier colloque s'est tenu le 1er juin 2024 et a permis un temps de partage d'expériences et l'animation d'ateliers multidisciplinaires.

# Le choix de soutenir les travaux par une Cellule projets de GHT

S'inspirant des travaux de la mission Claris et sous l'impulsion de la Commission médicale de groupement nouvellement installée, une cellule projets a été créée afin d'aider à l'élaboration et la mise en œuvre des projets.

Relai auprès des instances décisionnelles (CMG et COSTRAT) pour solliciter les arbitrages nécessaires au lancement du projet, la Cellule projets a aussi en charge le suivi du projet médical partagé. A ce titre, elle élabore la revue de projets qui sera présentée en CMG, fait part de l'état d'avancement des projets.

Cette cellule, dont les missions se poursuivent à l'issue de l'écriture du projet médico-soignant partagé, peut être saisie par tout porteur de projet GHT afin de proposer de nouveaux axes de développement. Elle viendra ainsi soutenir la finalisation des projets non encore lancés, mais identifiés dès le début des travaux, et aidera à l'émergence d'idées nouvelles répondant aux besoins de santé du territoire.

## Membres de la cellule projet

**Dr Florina Jbanca**, Cheffe du service d'Imagerie médicale du CHG

**Dr Joelle Laugier**, cheffe des services Addictologie du CHSD

**Dr Roland Amathieu**, Responsable du Département universitaire d'anesthésie et de réanimation de Gonesse

**Dr Jérôme Aboab**, DIM du CHSD, responsable du l'URC du GHT, chef du pôle inter établissement de santé publique

**Mme Stéphanie Dupont**, Directrice des soins du CHSD

**Mme Valérie Céphise**, Directrice des soins du CHG



## **Centre Hospitalier de Saint-Denis**

**01 42 35 61 40**

### **Hôpital Delafontaine**

2, rue du Dr Delafontaine  
93 200 Saint-Denis

### **Hôpital Casanova**

11, rue Danielle Casanova  
93 200 Saint-Denis

## **Centre Hospitalier de Gonesse**

**01 34 53 21 21**

### **Hôpital de Gonesse**

2, boulevard du 19 mars 1962  
95 500 Gonesse

 [ch-stdenis.fr](http://ch-stdenis.fr)

 Centre Hospitalier de Saint-Denis

 [hopitalsaintdenis](https://www.instagram.com/hopitalsaintdenis)

 GHT Plaine de France

 Centre Hospitalier de Saint-Denis

 [hopital-de-gonesse.fr](http://hopital-de-gonesse.fr)

 Hôpital de Gonesse

 [hopitalgonesse](https://www.instagram.com/hopitalgonesse)

 GHT Plaine de France

 Centre hospitalier de Gonesse